

## Objetivo del programa.

Desarrollar elementos conceptuales de la planeación estratégica como técnica al interior de los servicios públicos, con aplicación a instrumentos y herramientas establecidas en el Sistema de Control de Gestión chileno.





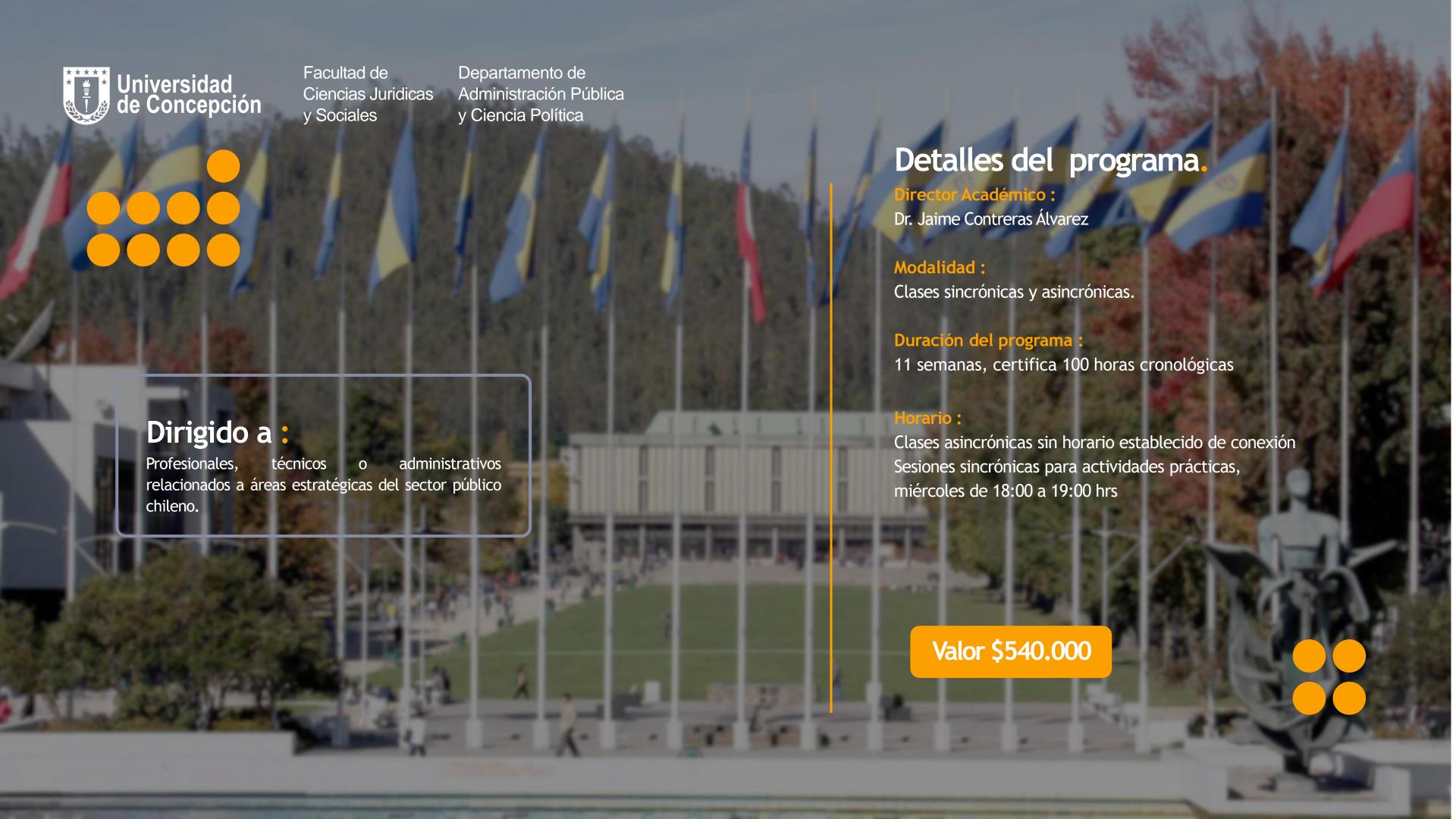


### Metodología.

El programa de diploma se desarrolla en la plataforma virtual Moodle durante un período de 11 semanas y está estructurado en módulos de estudio semanales, cuyo material se libera de manera programada cada semana. Cada módulo incluye una evaluación, y al término del diploma, los estudiantes deben completar una evaluación integradora.

Las clases son asincrónicas y se presentan a través de cápsulas explicativas diseñadas para abordar las temáticas específicas. Como complemento, se incluyen presentaciones, guías de contenido y bibliografía pertinente como materiales de apoyo. Además, se organiza una sesión sincrónica semanal de una hora de duración, realizada a través de la plataforma Zoom, destinada a resolver consultas directamente con los docentes a cargo y realizar actividades prácticas.

El programa cuenta con el respaldo de un/a tutor/a virtual, un/a profesional encargado/a de apoyar a los estudiantes en diversas gestiones, tales como solicitudes de prórrogas, certificados de alumno regular, seguimiento de consultas a docentes, entre otros. Este apoyo tiene como objetivo facilitar que los participantes cumplan con las exigencias del programa de manera oportuna y efectiva.







### Jaime Contreras Álvarez.

- Administrador Público
- Doctor en Administración y Política Pública, Universidad Nacional de Córdoba
- Magíster en Política y Gobierno de la Universidad de Concepción
- Magíster en Trabajo Social y Políticas Sociales, Universidad de Concepción
- Diplomado en Docencia para la Educación Superior
- Profesor Asociado del Departamento de Administración Pública y Ciencia Política
- Director de Vinculación con el Medio Social de la Universidad de Concepción.



# Marcela Cabezas San Martín.

- •Ingeniero Comercial
- Magíster en Administración de Empresas
- Dra © en Estudios Territoriales del Sur Global
- Profesora asistente Facultad de Ciencias
   Económicas y Administrativas del Departamento de Administración.





## Marcia Sánchez Liempi.

- Administradora Pública
- Magíster en Ingeniería Industrial y Sistemas
- Diplomada en Sistemas Integrados de Gestión
- Diplomada en Control de Gestión, Gestión de Operaciones
- Encargada del departamento de Control de Gestión y Calidad Institucional en la Subsecretaría de Salud Pública- Seremi de Salud, Región de Ñuble.



Fernando Isuani.

- Doctor en Ciencias Sociales de FLACSO -Argentina
- Magister en Administración Pública (UBA)
- Académico Asociado Universidad General Sarmiento, Buenos Aires, Argentina.

## Programa Académico.

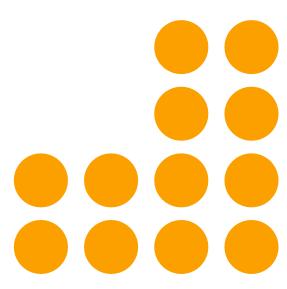
Clases asincrónicas + sesiones en vivo

11 semanas, 90 horas cronológicas





Introducción a plataforma



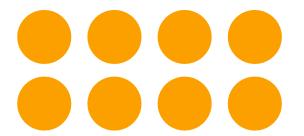
Duración del módulo 10 Horas

#### El Rol del Gerente en la Implementación

Docente Fernando Isuani

- 1. El rol del gerente público en la implementación de políticas: el análisis de las oportunidades.
- 2. Los escenarios de interacción estratégica: Autorizante, de Coproducción y Territorial.
- 3. La gerencia pública y su rol frene a la burocracia de nivel de calle.





#### Planificación y Modernización en el **Sector Público**

Docente Jaime Contreras Álvarez

- 1. Concepto de planeación estratégica.
- 2. Componentes del proceso de planeación estratégica.
- 3. Estructura del plas estratégicos.
- 4. Sistemas de control de gestión a nivel estratégico y operativo.

Duración del módulo 10 Horas

#### Gestión y Estrategia

Docente Marcia Sánchez Liempi

- 1. Diagnóstico organizacional como medio de generar estrategias.
- 2. Herramientas y modelos de diagnóstico organizacional.
- 3. Evolución de la gestión y estrategia.
- 4. . El proceso de formulación estratégica y Modelo Delta.



#### Control de Gestión y Medición

Docente Marcela Cabezas

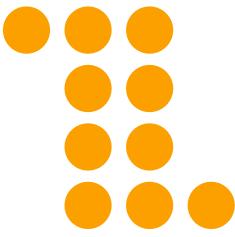
- 1. Elementos de control de gestión y Mapas estratégicos.
- 2. Cultura de ejecución y diseño de indicadores y Claves KPI.
- 3. Implementación de Balanced Scorecard.

Duración del módulo 10 Horas

#### Gestión por Resultados en Chile

Docente
Jaime Contreras Álvarez

- 1. Modelos de gestión y Nueva Gestión Pública.
- 2. Sistema de planificación, evaluación y control de gestión en Chile.
- 3. Modernización del Estado de Chile.
- 4. Componentes de la planificación (Misión, Visión, Objetivos Estratégicos).
- 5. Proceso presupuestario.
- 6. Incentivo a las remuneraciones.





#### Control Interno en Chile

Docente

Jaime Contreras Álvarez

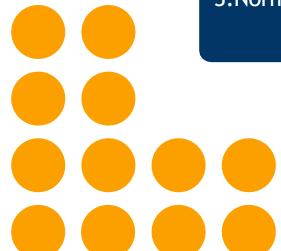
- 1. Modernización del Estado de Chile e Importancia del Control Interno.
- 2. Consejo de Auditoria Interna General de Gobierno (CAIGG)
- 3. Control Interno y Roles:
- Rol del CAIGG
- Rol de la Contraloría
- Sistema de Control COSO
- 4. Técnica para la Confección de Matrices de Control Interno.

Duración del módulo 10 Horas

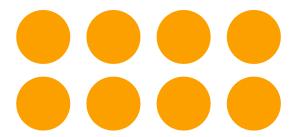
## Mejoramiento Continuo y Gestión del Riesgo

Docente Marcia Sánchez L

- 1. Mejoramiento Continuo en el Sector Público.
- 2. Importancia de los Procesos y Gestión del Riesgo.
- 3. Normas ISO y Sistemas de estandarización.







#### Acreditación de Estándares en Sistemas Públicos Chilenos

Docente Jaime Contreras Álvarez

- 1. Sistemas de aseguramiento de la calidad y modelos de gestión.
- 2. Sistemas de acreditación en salud y educación.
- 3. Sistemas de internos de gestión de calidad en sector público chileno.

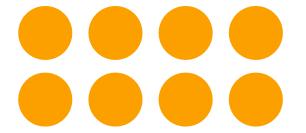
Duración del módulo 10 Horas

#### Calidad e Innovación en el Sector Público

Docente Marcia Sánchez L

- 1. Calidad e Innovación en el Sector Público.
- 2. Laboratorios de Innovación
- 3. Innovación aplicada en Chile.





#### **Evaluación Final**

Docente Jaime Contreras Álvarez

1. Evaluación Integrativa: trabajo final integrativo

