

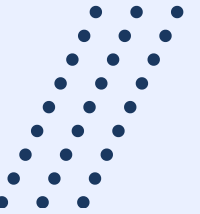


Departamento de Administración
Pública y Ciencia Política
Universidad de Concepción



Universidad Acreditada
Nivel de Excelencia
Docencia de pregrado · Gestión institucional
Docencia de postgrado · Investigación
Vinculación con el medio
Hasta 22 de noviembre de 2030

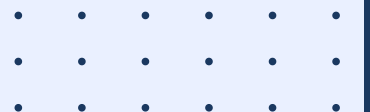
Educación
CONTINUA



ACTUALIZACIÓN NORMATIVA Y ESTRATEGIA DE CUMPLIMIENTO EN MATERIA DE EXTRACCIÓN DE ÁRIDOS EN MUNICIPIOS DE CHILE

Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales

Departamento de Administración Pública y Ciencia Política



3er lugar en
Universidades
Nacionales

University Ranking by
Academic Performance (URAP)

11° lugar en
Universidades
Latinoamericanas

QS World University Ranking

7 años
Máxima acreditación
Nivel de excelencia

Comisión Nacional de Acreditación CNA-Chile



Contexto y Fundamentación

La extracción de áridos constituye una actividad económica fundamental para el desarrollo de la infraestructura pública y privada del país. No obstante, su gestión a nivel municipal presenta serias deficiencias normativas, técnicas y contables, evidenciadas en reiterados informes de la Contraloría General de la República (CGR), tales como los N° 719/2021, 110/2022, 483/2021 y 390/2025.

Estos informes constatan:

- La inexistencia de procedimientos formales de fiscalización y catastros actualizados de pozos o faenas extractivas.
- Ausencia de registros contables y trazabilidad de los ingresos municipales provenientes de derechos por extracción.
- Falta de supervisión interna y control de cumplimiento.
- Debilidad en la aplicación de sanciones y responsabilidades administrativas.
- Escasa coordinación con organismos sectoriales (DOH, DGA, SMA, MBN).

Estos hallazgos evidencian una brecha estructural en la gobernanza local de los recursos naturales, que limita la capacidad municipal de fiscalizar, recaudar y rendir cuentas con probidad. Frente a este diagnóstico, el presente programa propone una intervención académica aplicada que combine el conocimiento jurídico, contable y de gestión pública, con el propósito de fortalecer los instrumentos normativos, administrativos y financieros municipales





Objetivos Específicos

- Diagnosticar las brechas normativas, operativas y financieras en la gestión municipal de áridos.
- Elaborar una ordenanza comunal tipo actualizada, alineada con las exigencias del D.L. N° 3.063/1979, Ley N° 18.695 y Ley N° 19.300.
- Implementar procedimientos de registro, contabilización y fiscalización de ingresos derivados de derechos de extracción.
- Capacitar a los funcionarios municipales en materias de probidad, control financiero y transparencia activa.
- Diseñar una estrategia de supervisión y control aplicable por las unidades de Obras Municipales, Finanzas, Medio Ambiente y Jurídica.





Departamento de Administración
Pública y Ciencia Política
Universidad de Concepción



**Universidad Acreditada
Nivel de Excelencia**
Docencia de pregrado · Gestión institucional
Docencia de postgrado · Investigación
Vinculación con el medio
Hasta 22 de noviembre de 2030

Componentes Técnicos del Programa

- Marco Jurídico y Competencias Municipales
- Gestión Financiera y Recaudación Municipal
- Transparencia, Probidad Administrativa y Control Interno



Educación
CONTINUA





Departamento de Administración
Pública y Ciencia Política
Universidad de Concepción

Ejecutores, Asesoría Técnica :



**Jaime Contreras
Álvarez**

Doctor en Administración y
Políticas Públicas.
Administrador Público



**Paula Morales
Rojas**

Magíster en Derecho.
Abogada



**Camilo Manríquez
Bocaz**

Magíster en Derecho Público.
Abogado



**Samuel
Domínguez López**

Magíster en Política y
Gobierno.
Administrador Público



Cobertura
Municipalidades



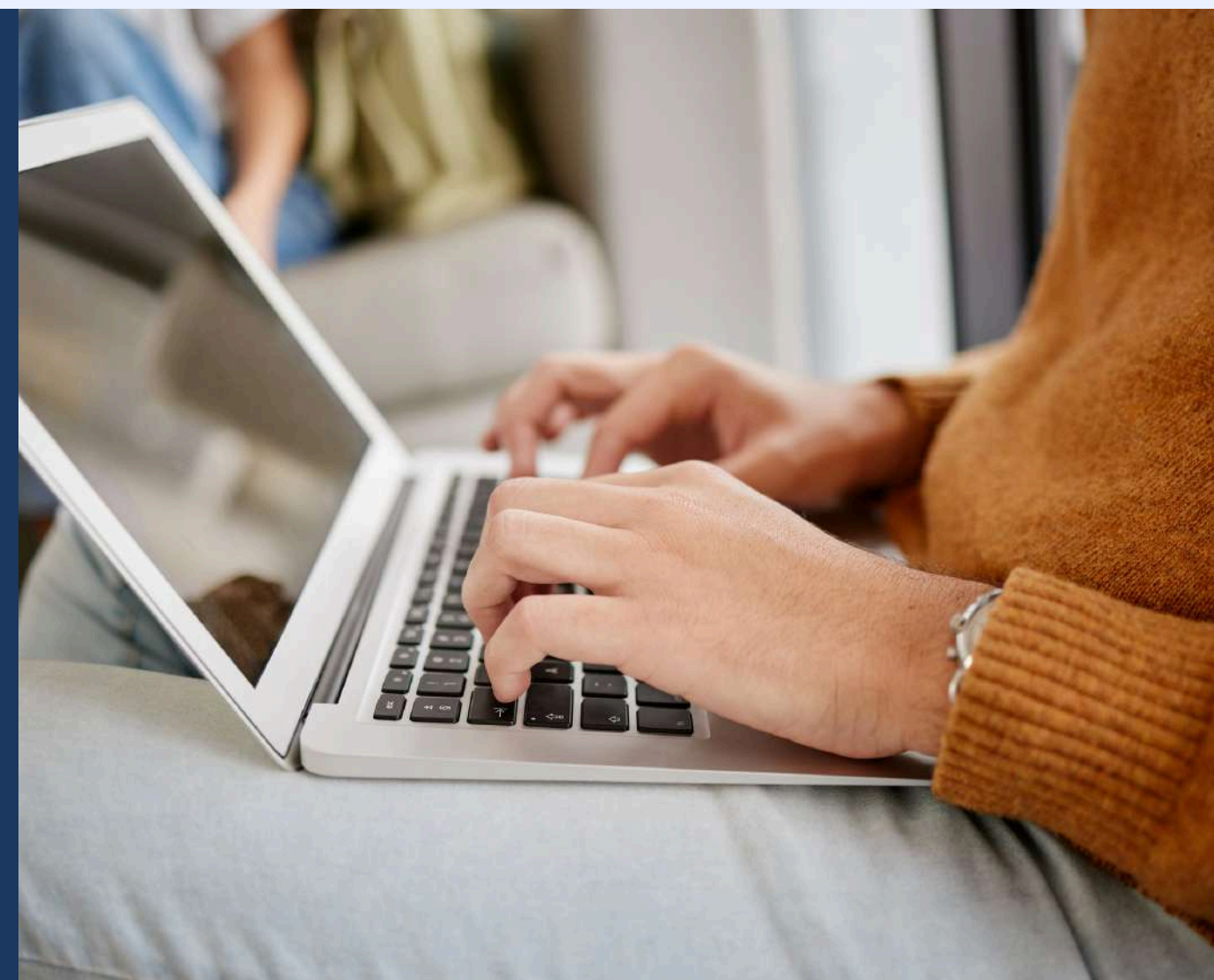
Duración
4 meses por
comuna

Educación
CONTINUA



Resultados Esperados

- ✓ Informe diagnóstico técnico-jurídico y contable de la gestión de áridos por municipio.
- ✓ Propuesta de Ordenanza Comunal de Extracción de Áridos actualizada y armonizada con la normativa nacional.
- ✓ Diseño e implementación de un sistema de registro, contabilización y control interno de derechos por extracción.
- ✓ Capacitación (16 horas) al personal municipal en materias de derecho público, gestión financiera, transparencia y fiscalización.
- ✓ Plan de mejora institucional y estrategia de cumplimiento frente a observaciones de la Contraloría General de la República.



Rol de la Universidad.

Universidad de Concepción: Ejecución académica, validación técnica y acompañamiento jurídico-administrativo.



Conclusión

El presente programa ofrece una herramienta integral de fortalecimiento normativo, financiero y de control interno para las Municipalidades, orientada a mejorar la gestión de la extracción de áridos en el ámbito local. Su implementación contribuye directamente a:

- Cumplir los estándares de legalidad, probidad y eficiencia en la administración comunal.
- Recuperar ingresos municipales y reducir riesgos patrimoniales asociados a la falta de control.
- Garantizar transparencia y rendición de cuentas ante la ciudadanía y los órganos de control.
- Prevenir responsabilidades administrativas derivadas de omisiones o irregularidades.

A través de este acompañamiento académico, los municipios podrán instalar capacidades permanentes de supervisión, fiscalización y registro contable, consolidando una gestión ambiental y territorial moderna, transparente y sustentable.





Universidad de Concepción

Para más información, haz click aquí

<https://admp.udec.cl> 



@educacioncontinuaapcp



adm.publica@udec.cl



+56 2 4 1266 1714



+56 9 5771 8382